

Associations et Fondations

Notre accompagnement personnalisé

Vos principaux enjeux

Développer et pérenniser votre organisation

Le monde associatif vit de multiples transformations. De plus en plus sollicitées pour leurs actions d'intérêt général, tout en étant limitées par les ressources financières et humaines, les associations et fondations se professionnalisent davantage, repensent leur fonctionnement interne et diversifient leurs ressources.

Leur modèle économique doit concilier utilité sociale et viabilité économique face à une demande accrue de transparence.

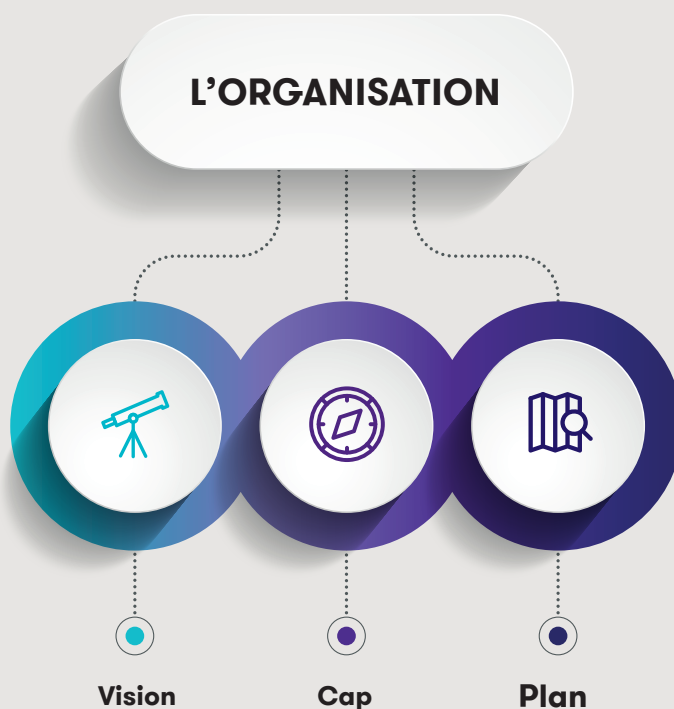
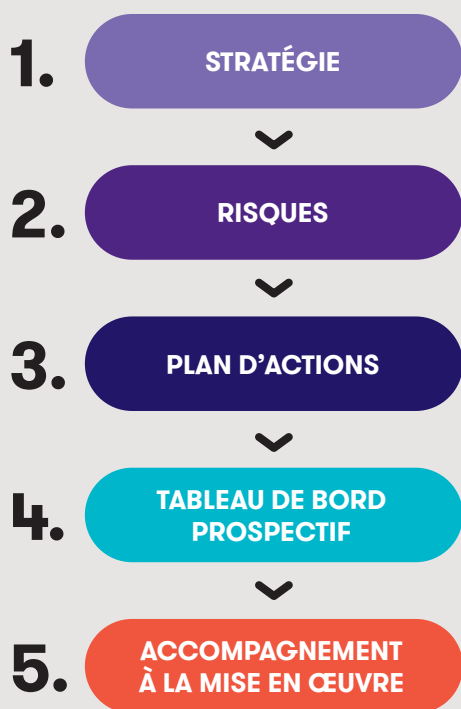
Pour assurer leur développement et leur pérennité et appréhender ces changements, les associations ont besoin de faire appel à des expertises spécifiques en matière de conseil.

Maîtrisant parfaitement l'ensemble des enjeux de votre secteur, nous vous accompagnons à toutes les étapes de la vie associative, tant dans les mutations de l'organisation que dans son fonctionnement quotidien.

Notre démarche

Concentrer les énergies pour permettre à l'organisation de trouver la meilleure direction

Nous aidons les associations et fondations à préciser leur stratégie, maîtriser les risques liés à leur environnement et, en fonction de ces paramètres, établir et mettre en œuvre un plan d'actions d'une part, et des tableaux de bord prospectifs d'autre part.



Nos expertises



Sécuriser votre projet associatif



Gérer et fiabiliser votre organisation



Accompagner une transformation

Vous souhaitez

- Assister la gouvernance dans le choix de vos options et évolutions stratégiques,
- Aligner le fonctionnement de votre organisation sur les objectifs et les valeurs de l'organisation,
- Faire face à la baisse des financements publics,
- Mettre en œuvre des projets philanthropiques,
- Construire et mettre en place votre stratégie RSE.
- Revoir l'organisation interne,
- Identifier et remédier aux différents risques,
- Externaliser votre gestion comptable ou sociale,
- Sécuriser votre patrimoine,
- Être défendu.
- Optimiser vos processus et vos coûts,
- Améliorer la performance de votre organisation ou de vos actions,
- Disposer d'un système d'information performant,
- Digitaliser votre organisation,
- Réfléchir à une stratégie de partenariat ou de coopération.

Nous vous accompagnons

- Consolider et pérenniser votre projet,
- Repenser votre modèle économique,
- Diversifier et pérenniser vos ressources,
- Sécuriser le développement d'activités commerciales,
- Diagnostiquer votre stratégie RSE, à la fois au niveau des actions menées et pour le pilier gouvernance.
- Renforcer vos règles de gouvernance,
- Fiabiliser l'information et la gestion financière,
- Aider au pilotage et à la gestion,
- Sécuriser la collecte et l'utilisation des fonds,
- Prévenir les difficultés,
- Répondre à l'évolution des règles fiscales et comptables,
- Assister dans la réorganisation de la gouvernance bénévole et salarié,
- Refondre la documentation juridique de votre structure (statuts, règlement intérieur, délégation de pouvoirs...),
- Sécuriser le régime fiscal de votre structure,
- Agir pour la défense des intérêts de votre structure (gestion des conflits internes et externes).
- Professionnaliser votre structure associative,
- Mettre en place des outils de mesure et d'évaluation,
- Optimiser le système d'information,
- Intégrer une stratégie de transformation numérique,
- Définir et mettre en œuvre une stratégie de partenariat, de mutualisation ou de regroupement.

Des solutions adaptées et ambitieuses, à la hauteur de vos défis

Notre méthodologie « **Diag 360TM - Associations et Fondations** » a été développée afin d'anticiper et gérer les risques spécifiques relatifs aux structures associatives en leur permettant de bâtir un plan de développement ou de consolidation pérenne.

Pour apporter un service de qualité à l'utilisateur, il est important d'élaborer un projet associatif en s'appuyant sur une gouvernance solide et dans une structure dont la situation financière est saine. Il est aussi nécessaire de disposer des résultats d'une analyse des risques *ad hoc* des associations : sociaux, fiscaux et juridiques.

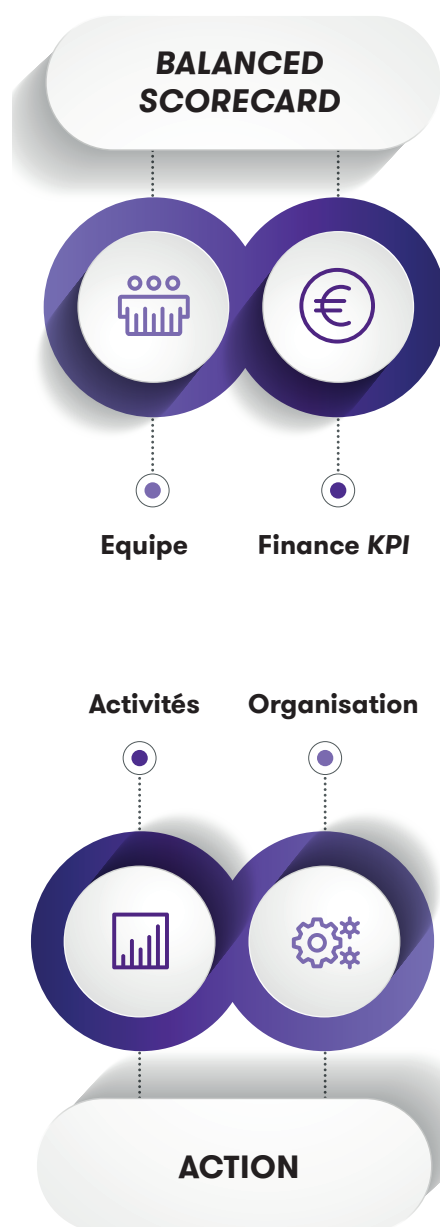
DÉCIDER - INFORMER - AGIR - GÉRER



Schéma du « Diag 360TM - Associations et Fondations »

Une fois le diagnostic établi, cet outil permet de concevoir et de mettre en place un plan d'actions pour assurer le bon déroulement de la mission première de l'association, dans des conditions parfaitement optimisées et dans l'intérêt évident de l'utilisateur.

Sur la base d'indicateurs préalablement sélectionnés par nos soins, **nous réalisons une analyse de chaque risque en mesurant son impact et sa probabilité de réalisation pour obtenir une cotation brute dudit risque.** Pour chaque risque détecté, il est défini un niveau de priorité ainsi qu'un délai pour apporter les modifications nécessaires et l'amener à un niveau acceptable.



Notre méthodologie : accompagner et développer votre projet de transformation

Nous développons l'écoute et les compétences de l'organisation, soit par une démarche participative en impliquant l'ensemble des parties prenantes pour une appropriation des solutions, soit par un transfert de compétences afin de favoriser l'autonomie de la structure associative.

Nous accompagnons le processus de transformation en adaptant nos méthodes et nos actions aux besoins de chaque organisation, en intégrant ses forces et ses limites. Nous agissons tel un « accélérateur » dans le processus de prise de décision. Nous pouvons ainsi guider l'organisation dans des projets de collaboration, coopération, mutualisation ou de fusion.

Etape 1

Gestion des structures

- 1 Projet associatif
- 2 Gouvernance
- 3 Finance

Etape 2

Gestion des risques

- 1 Social
- 2 Juridique
- 3 Fiscal

Etape 3

Plan d'actions et mise en œuvre

- 1 Organisation
- 2 Patrimoine
- 3 Actes juridiques



L'identification des risques

Identifier les risques susceptibles d'avoir un impact sur :

- L'atteinte des objectifs,
- La sauvegarde du patrimoine,
- Les ressources financières,
- La fraude,
- Les agréments et autorisations administratives,
- Le régime fiscal,
- La réputation,
- [...]



Schéma de la cartographie des risques



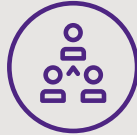
Nos 6 métiers

Développer et pérenniser votre organisation grâce à nos expertises pluridisciplinaires, sur mesure.



AUDIT

- Audit légal,
- Audit comptable et financier,
- Audit des systèmes d'information,
- Interventions ISAE 3402 et SOC,
- *Digital Audit (data analytics for Audit, process intelligence...)*,
- Audit durabilité et extra-financier,
- Conseil IFRS,
- *Capital Markets*,
- Expertise indépendante,
- Commissariat aux apports et à la fusion.



EXPERTISE CONSEIL

- Expertise comptable :
 - Travaux / procédures comptables,
 - Obligations fiscales et réglementaires,
 - Consolidation,
 - Direction financière externalisée,
 - Conduite des projets complexes.
- Assistance opérationnelle aux directions financières,
- Performance durable :
 - *Cash management*,
 - Contrôle de gestion,
 - Modélisation de *business plan*, *reporting BI*, *transformation lean*,
- Ressources humaines, conseil social et paie.



CONSEIL OPÉRATIONNEL ET OUTSOURCING

- Finance :
 - Transformation,
 - Pilotage de la performance,
 - Digitalisation,
 - *Reporting*.
- Achats et *supply chain* :
- Transformation, Digitalisation et Optimisation catégorielle,
- RH - Talents et organisation,
- DSI - Conseil *IT*, pilotage des coûts *IT*,
- *Data and smart automation*,
- *Risk management*,
- *Compliance and forensic*,
- Cybersécurité,
- *Business Process Outsourcing - BPO* (Administration, Comptabilité, Finance).



CONSEIL JURIDIQUE ET FISCAL

- Fiscalité des entreprises incluant politique fiscale, prix de transfert, TVA / douanes / taxes locales, fiscalité transactionnelle,
- Fiscalité patrimoniale,
- Mobilité internationale,
- Droit social et ingénierie RH,
- Droit économique,
- Droit des sociétés et des organismes sans but lucratif,
- Propriété intellectuelle et nouvelles technologies
- Contentieux de la vie des affaires devant toutes juridictions.



CONSEIL FINANCIER

- *Transaction Advisory Services*,
- *Prévention et Restructuration*,
- *Valuation Services*,
- *Operational Deal Services*.



TRANSFORMATION DURABLE

- Stratégie RSE,
- Accompagnement opérationnel,
- Conseil en transaction,
- Finance durable,
- Audit durabilité et extra-financier,
- Formation et sensibilisation.

Grant Thornton France



266,7 M€

de chiffre d'affaires
en 2023



24

bureaux



2 700

collaborateurs



150

associés

Grant Thornton dans le monde



7,5 Mds\$

de chiffre d'affaires
en 2023



+145

pays



+73 000

collaborateurs



4 000

associés

Contacts

Rudy JARDOT

Associé, Grant Thornton
En charge du secteur
Associations et Fondations

M rudy.jardot@fr.gt.com
T +33 (0)3 20 30 26 40

Jean-François BLARET

Avocat, Directeur,
Grant Thornton Société d'Avocats
Droit des affaires et
de l'économie sociale et solidaire

M jfblaret@avocats-gt.com
T +33 (0)3 20 30 27 48

Agnès de RIBET

Associée, en charge du
Business Development,
Marketing et Communication

M agnes.deribet@fr.gt.com
T +33 (0)1 41 25 85 85



C.C.L.A.I.R.E

Piliers d'une stratégie ambitieuse, la réaffirmation de nos valeurs s'inscrit dans un schéma mondial : **Courage, Collaboration, Leadership, Agilité, Intégrité, Respect, Excellence.**

« Grant Thornton » est la marque sous laquelle les cabinets membres de Grant Thornton délivrent des services d'Audit, de Fiscalité et de Conseil à leurs clients et / ou, désigne, en fonction du contexte, un ou plusieurs cabinets membres. Grant Thornton France est un cabinet membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les cabinets membres ne constituent pas un partenariat mondial. GTIL et chacun des cabinets membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont délivrés par les cabinets membres. GTIL ne délivre aucun service aux clients. GTIL et ses cabinets membres ne sont pas des agents. Aucune obligation ne les lie entre eux : ils ne sont pas responsables des services ni des activités offerts par les autres cabinets membres.